



精华新科农牧

Jinghua High-Tech Agricultural and Animal Husbandry Co., Ltd

精华新科农牧有限责任公司

优质肉羊规模化养殖及肉制品深加工项目

商业计划书

- 1、企业基本信息
- 2、产品及市场
- 3、经营模式
- 4、经营管理现状
- 5、竞争优势分析
- 6、发展规划及实施策略
- 7、财务预测
- 8、股东结构及历史沿革
- 9、融资与资金使用计划

二零一一年十月



一、企业基本信息

公司名称：广灵县精华新科农牧有限责任公司（以下简称新科农牧公司）

注册时间：2003年12月4日

注册地点：山西省大同市广灵县

注册资金：1000万元

主营业务：种羊繁育、肉羊养殖、肉制品加工和销售。

二、产品及市场

新科农牧公司的产品包括：种羊、羔羊、分割羊肉、部位羊肉及羊的其它产品，所产“留龄”羔羊产品具有膻味小、肉质细嫩、瘦肉和脂肪比例适当的特点，很受市场欢迎。

由于羊肉具有“三高两低”（高蛋白、高纤维、高营养，低脂肪、低胆固醇）的营养价值，且主要以饲草为主，精饲料和饲料添加剂使用很少，使药物和激素残留量极低，相对于猪、鸡等畜产品，更符合天然、绿色、安全的现代消费观念。因而，伴随着生活水平的提高和健康意识的增强，逐渐被更多的人认可，需求量明显上升。根据行业协会发布的预测数据，畜产品的消费总量从2005年的13488万吨将增长到2020年的24341万吨；从消费结构上看，猪肉所占的消费比例从2005年的64.7%将降至2020年的58%，牛羊肉的消费比重将从2005年的14.8%增加到2020年的19%。从市场销售行为上看，羊肉市场多以“摆摊设点”为主，品牌经营尚未形成主流。

新科农牧的羊肉产品目前主要由北京地区的大批发商直接采购，整体呈供不应求状况。

三、经营模式

肉羊养殖业整个价值链的上游是种羊繁育，下游是肉羊流通、屠宰加工和肉品销售。新科农牧公司采取“公司加小区、小区连农户”的模式，初步形成了“种羊繁育、羔羊育肥、肉制品加工、市场销售”的肉羊养殖全产业链。

“羔羊育肥”是业务链中的重要环节，要有足够数量的羔羊，在尽可能短的育肥期内通过科学饲喂使其达到理想体重，之后送往屠宰场加工并销往市场。为了



扩大养殖规模，公司在自我繁育后备育肥羔羊的同时，在周边区域与农户合作建立了数个羔羊供应基地。企业联动基地乡村，鼓励农民搞规模型养殖，公司则依托自身的技术资源、设备设施和市场资源，为农户提供优良种羊、养殖技术服务，以及羔羊收购、育肥、肉制品加工和销售。经过数年的实践，这种经营模式不断得以完善，逐步趋于成熟。2010年以来，公司业务稳定增长，呈现出良好的发展势头。

四、经营管理现状

(1) 硬件设施：

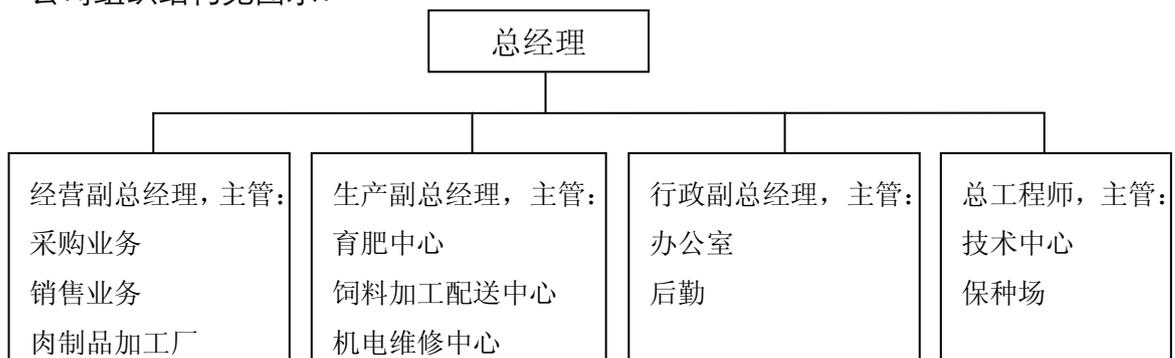
名称	说明
保种场	5223 平米，用于种羊、种驴的生活和运动
育肥场	32922 平米，标准化羔羊育肥圈舍 12 幢，一次性存栏可达 3 万多只
贮草池	1.4 万立方米
饲料仓储	1524 平方米
饲料加工机械等设备	20 多台（套、辆）
医疗化验仪器设备	50 多台（件、套），用于兽医室、人工授精室、化验室等
优质牧坡	10 万亩
肉羊屠宰加工厂	国家财政参股投资，占地 4400 平方米、全自动化流水线，具备年屠宰、加工 30 万只肉羊的生产能力

新科农牧公司是“十一五”国家科技计划支撑项目《舍饲养羊技术集成与示范》研究基地，达到了标准化养殖园区硬件建设的要求。

(2) 组织结构

公司现有固定职工 54 人，其中专业技术人员 8 人。

公司组织结构见图示：





(3) 技术能力与相关成果

新科农牧公司是中国农业大学等 7 所院校和科研单位的教学实验和技术实验推广基地，通过产学研合作方式为企业培养了技术人才。企业现有技术中心、实验室、化验室、兽医室和基本的设备设施，具备一定的技术研发和服务能力，自主研发的“羔羊快速育肥技术”正在申报国家专利。

公司先后承担了农业部和山西省的种羊基地建设项目、标准化、规范化肉羊养殖小区建设项目，农科院羔羊快速育肥对比实验和“广灵大尾羊”性能测定与健康养殖等项目，人工繁育种羔羊取得重大技术突破，产羔率高达 150%，成活率达 95%，公司种羊场被评为省级种羊场。

(4) 财务状况

2010 年，新科农牧公司实现销售收入 2418 万元，企业总资产 5974 万元，净资产 2127 万元。截至 2010 年底，存栏育肥羊 1 万余只，大尾种羊 500 余只，画眉驴（中国四大名种之一）30 头；出栏育肥羊 4 万只，屠宰加工 5 万多只，为农户提供大尾种羊 300 多头，画眉种驴 20 头。

2010 年之前，企业销售收入始终低于 1000 万元，2009 年仅实现 834 万元。2010 年虽然还没有实现盈利，但企业的经营状况显著改善，更重要的是企业的经营模式和发展思路得到了确认，呈现出良好的发展势头。如果能尽快解决资金短缺的问题，企业将结束数年的培育阶段而转向盈利，未来发展前景看好。

(5) 企业荣誉

新科农牧公司是 2010 年山西省现代农业示范园区、山西省雁门关生态畜牧经济区建设的样板企业、山西省科技创新先进单位、大同市农业产业化龙头企业、山西省委省政府命名的模范单位、中国养殖学会副会长单位。

五、竞争优势分析

(1) **舍饲养殖优势。**新科农牧是“十一五”国家科技计划支撑项目《舍饲养羊技术集成与示范》研究基地，从占地规模、育肥羊饲养规模，到设备设施配备、育肥技术等方面都处于全国同行业前列，达到了标准化养殖园区硬件建设的要求。

(2) **产业链优势。**新科农牧目前已初步形成“种羊繁育、羔羊育肥、肉制品



加工、市场营销”的肉羊养殖业产业链。由国家财政参股建设的 30 万只肉羊屠宰加工生产线从规模到先进性，在华北地区乃至全国都名列前茅。这是公司有实力实施“前端联手农户发展规模养殖，后端做强精深加工，提升产品附加值”发展策略的一个重要优势条件。

(3) 技术优势。新科农牧公司是中国农业大学等 7 所院校和科研单位的教学实验和技术实验推广基地，通过产学研合作方式为企业培养了技术人才，并可持续获得技术支持。企业具备一定的技术研发能力，尤其在羔羊育肥方面成果显著，育肥效果远高于全省同行业水平，该项技术正在申报国家专利。同时，技术服务能力对于稳固公司同基地和农户的合作关系也起到了重要作用。

(4) 企业影响力优势。新科农牧公司的最初创立，是山西广灵精华化工集团响应党中央“以工促农，以城带乡”的号召，秉承“工业反哺农业，科技富农强企”的经营理念投资成立的。该企业拥有民爆器材、建材水泥、金属镁和农牧四大产业，是当地规模和影响力最大的民营股份制企业。依托于精华集团的资源优势，新科农牧公司迅速形成了自身的地域影响力，带动全县乡镇，并辐射周边县区，引领一定数量的农民进入了养殖领域。企业所具备的这种影响力优势对于在未来发展过程中整合养殖资源，有效实施“联手农户发展规模养殖”是至关重要的因素。

(5) 地域优势。广灵地处我国中北部地区，是国定贫困县，资源相对缺乏，但自然环境保护良好，饲草料资源丰富，属于山西省雁门关生态畜牧经济区划定区域，畜牧业是政策扶持的重点发展产业。当地农民素有养羊传统，全县年出栏存栏羊稳定在 60 万只以上。广灵县距离北京 260 公里，驾车约三个小时，四个小时可抵达天津。京津地区是牛羊肉消费的大市场，相对于内蒙、山东、辽宁等地区的供应商，新科农牧的地域优势十分明显。

公司目前的劣势在于：带动当地育肥羊农户数量还不成规模，导致现代化屠宰及肉制品加工厂的生产负荷不足，设备的精深加工能力无法充分发挥。因此，销售仍以初级产品为主，高附加值的深加工产品占销售比重小，规模和品牌效益无法体现，导致综合收益水平较低。

六、发展规划及实施策略

从外部市场来看，畜产品的盈利空间将继续增长，尤其是优质高档畜产品的



盈利空间巨大；从内部来看，突破资金瓶颈，快速实现养殖规模扩张、重视高附加值环节，加强对产业链资源的整合是企业盈利的突破点。

总体发展思路是：以肉羊产业为主线，羔羊育肥为重点，扩大规模养殖，缩短饲养周期，做强精深加工，提升产品附加值；最终确立企业在目标市场中的竞争优势和领先地位，实现规模经营和经济效益最大化。具体内容包括：

(1) **扩大养殖能力**，使一次性存栏量达到 4 万只。同时，加快养羊专业合作社工程建设，使舍饲养殖能力达到 8 万只。

(2) **羔羊快速育肥**。通过新技术应用，将羔羊育肥周期缩短到 75—85 天，全年育肥循环 4.5~5 批次，出栏肉羊平均个体重由目前的 48 公斤达到 52 公斤，经济效益提高 15%。

(3) **发展深加工产品**。充分利用现有现代化屠宰加工生产线的的能力，扩大各类部位肉的生产与销售比例。将部位肉分割加工品种从 14 个增加至 32 个，开发特色分割产品，并进行羊肉膳食和医用药用产品的研究。

(4) **进军熟食品精加工领域**。在年屠宰加工 30 万只肉羊生产能力的基础上，拟建设一条羊肉熟食品精加工生产线，通过严格的质量控制和品牌管理，让“留龄”牌羊肉系列产品迅速进入大中城市超市、酒店、国际高档消费领域和清真专卖市场。

(5) **完善和发展配套工程**，包括 10 万亩自有牧坡改良、广灵大尾羊种羊扩繁、广灵画眉驴提纯复壮等，在主营产业的基础上，实现多元创收。

公司计划在 2011 年~2013 年间，分期融资 4000 万元，用于实施发展规划，到 2014 年底，实现销售收入 1.8 亿元，利润 3000 万元以上，并启动国内 IPO 上市进程。

长远来看，公司将以“羊”为发展主线，将“大消费行业”作为目标，上游向饲料加工业拓展，下游向食品深加工行业迈进，形成生态农业产业链，建设国家级农业示范园区。



七、财务预测

新科农牧 2011~2015 年财务预测 (单位: 万元)

分类与年份	羔羊育肥		屠宰深加工		熟食精加工		种羊种驴		总计			
	收入	利润	收入	利润	收入	利润	收入	利润	收入	利润	销售利润率%	资金回报率%
2011	3825	306	776	62			50	5	4651	373	8.02	26.83
2012	4800	480	1380	138			80	12	6260	630	10.06	31.87
2013	5000	750	4600	828	1380	207	100	20	11080	1805	16.29	33.64
2014	4500	900	8452	1690	4347	956	150	30	17449	3576	20.49	34
2015	4500	900	6037	1208	7245	1956	200	40	17982	4104	22.82	34.29

注: 详见所附生产经营预测表

八、股东结构与历史沿革

新科农牧公司总股本 1000 万元, 成立之初由山西广灵精华化工集团公司控股。出于新科农牧公司在融资方面的需要, 企业股东结构进行了变更, 目前由三个自然人持股, 持股比例分别为: 67.08%, 20%和 12.92%。

九、融资与资金使用计划

公司计划在 2011 年~2013 年间, 分期融资 4000 万元, 实现发展规划预定的经营目标。(详见所附生产经营预测表)

融资与资金使用计划

用途	使用时间	金额	建设内容	实现目标
扩大养殖规模	2011 年	1000 万元	1、扩建公司自有育肥圈舍, 购置自动化设备; 2、合作建设 10 家养羊专业合作社, 主要用于羔羊收购资金支持;	公司实现一次性存栏 4 万只; 养羊合作社实现年出栏总数 10 万只;
	2012 年	1000 万元		
规模化生产肉羊深加工产品	2012 年	500 万元	1、购置冷链运输设备; 2、流动资金, 用于补充收购羊腔	深加工产品销售比例上升至 50%以上
	2013 年	1000 万元		

建设熟食精加工生产线	2013 年	500 万元	建设一条羊肉熟食品精加工生产线，以及配套的质量控制和品牌管理规范。	让“留龄”牌羊肉系列产品进入北京、天津、太原等周边大中城市的超市、酒店和清真专卖市场。
合计	2011 年 1000 万；2012 年 1500 万；2013 年 1500 万			

联系信息：

广灵县精华新科农牧有限责任公司

地址：山西省大同市广灵县西留疠，037500

北京联系方式：010-52700308，13801062813 卫女士

电子邮件：wyp815@sina.com

附件：新科农牧公司“十二五”生产经营目标预测



新科农牧公司“十二五”生产经营预测表

类别 年份	羔羊快速育肥						屠宰深加工					熟食品精加工				种羊种驴		总计						
	存栏 (万只)	出栏 (万只)	流动资金 (万元)	其中： 融资 (万元)	销售收入 (万元)	利润 (万元)	加工量 (吨)	流动资金 (万元)	其中： 融资 (万元)	销售收入 (万元)	新增利润 (万元)	加工量 (吨)	流动资金 (万元)	其中： 融资 (万元)	销售收入 (万元)	新增利润 (万元)	销售收入 (万元)	实现利润 (万元)	流动资金 (万元)	其中： 融资 (万元)	销售收入 (万元)	利润 (万元)	销售利润率 (%)	资金回报率 (%)
2011	1.2	4.5	1080	1000	3825	306	155	310		776	62						50	5	1390	1000	4651	373	8.02	26.83
2012	1.5	6	1425	1000	4800	480	276	552	500	1380	138						80	12	1977	1500	6260	630	10.06	31.87
2013	2.5	10	2375		5000	750	1150	2300	1000	4600	828	230	690	500	1380	207	100	20	5365	1500	11080	1805	16.29	33.64
2014	3.7	15	3515		4500	900	2415	4830		8452	1690	725	2174		4347	956	150	30	10519		17449	3576	20.49	34
2015	3.7	15	3515		4500	900	2415	4830		6037	1208	1208	3623		7245	1956	200	40	11968		17982	4104	22.82	34.29



精华新科农牧

Jinghua High-Tech Agricultural and Animal Husbandry Co., Ltd.

附图：

新科农牧公司鸟瞰图



地理位置示意图



距离北京 260 公里，驾车约三个小时



精华新科农牧
Jinghua High-Tech Agricultural and Animal Husbandry Co., Ltd.

新科农牧养殖园区一隅：舍饲育肥及牧坡放养





30万只肉羊屠宰及加工厂

建筑面积 4400 平方米，包括分部加工车间、冷库冻结车间等，采用国内最先进的成套设备和制冷工艺，每年可加工肉羊 30 万只，也可分割加工驴、牛等部位肉。

